

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
ИНСТИТУТ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
УФИМСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Института социально-
экономических исследований УНЦ РАН

д.э.н., проф.

Д.А.Гайнанов

« 28 »

2013 г.



**СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ
УФИМСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК ДО 2020 ГОДА**

Уфа 2013

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Историческая справка

История Института начинается с Сектора экономических исследований, созданного в 1951 г. в составе Башкирского филиала АН СССР с целью организации комплексных экономических исследований развития народного хозяйства автономной республики (постановление Совета Министров СССР от 12 мая 1951 г. №1591). Затем Сектор был преобразован в Отдел экономических исследований Башкирского филиала АН СССР (1953 г.), в 1992 г. – в Институт экономики и социологии УНЦ РАН (постановление Президиума РАН № 102 от 17.03.92 г.), в 1997 г. – в Институт социально-экономических исследований УНЦ РАН (постановление Президиума РАН № 30 от 18.02.97 г.).

В соответствии с Уставом и Программой фундаментальных исследований государственных академий наук на 2008–2012 годы Институт ведет исследования по 7 направлениям, по трем из которых он занимает лидирующие позиции в Российской Федерации, состоящие в проведении междисциплинарных социоэкономических исследований в рамках интегрирующей идеи «Устойчивое социально-экономическое развитие территорий в условиях постиндустриального развития». Комплексность решения территориальных проблем обеспечивается за счет взаимодополнения и рационального сочетания в пространственно-временном, стадийном и институциональном разрезах, а также их системной увязкой с механизмами управления и оценкой результативности на базе использования современных экономико-математических методов.

В числе приоритетных направлений исследований Института в рамках **Программы фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013-2020 гг.** обозначены:

81. Исследование динамики соотношения глобального и национального в социально-экономическом развитии и оптимизация участия России в процессах региональной и глобальной интеграции.

83. Разработка математического и эконометрического инструментария, а также теоретических и методологических основ анализа, моделирования и прогноза качества и образа жизни населения: макро- и региональный аспект.

86. Разработка единой системной теории и инструментов моделирования функционирования, эволюции и взаимодействия социально-экономических объектов nano-, микро- и мезоэкономического уровня (теории и моделей социально-экономического синтеза).

87. Разработка стратегии трансформации социально-экономического пространства и территориального развития России.

95. Исследование вопросов обеспечения национальной безопасности России в современной мировой политике. Проблемы обеспечения стратегической стабильности в политике национальной безопасности России. Тенденции политического развития России в глобализирующемся мире.

Прикладная деятельность Института направлена на внедрение результатов фундаментальных исследований в рамках научно-методического обеспечения процессов регионального управления, решения актуальных для регионов Российской Федерации социально-экономических проблем в рамках следующих основных направлений:

1. Развитие устойчивой системы стратегического партнерства с органами государственной и муниципальной власти Республики Башкортостан как субъекта Российской Федерации по научно-методическому обеспечению процессов управления развитием разноуровневых территориальных образований.

2. Формирование и реализация полного инновационного цикла в научной и прикладной деятельности через эффективный трансфер результатов научных исследований основным потребителям научной продукции – технопаркам, министерствам и ведомствам Республики Башкортостан.

2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ УНЦ РАН

2.1. Анализ кадрового потенциала Института

В Институте проводится эффективная кадровая политика по привлечению молодых перспективных сотрудников. По состоянию на 31.12.2012г. количество ученых до 39 лет составило 28 чел. (доля в численности научных сотрудников – 63,6%, что в 1,9 раза превышает среднее по группе «Экономика» значение).

В целом, состав и возрастная структура Института характеризуется следующими изменениями: если в 2008 г. средний возраст докторов наук составлял 58 лет, кандидатов наук – 31 год, научных работников без степени – 29 лет, то в 2012 г. средний возраст докторов наук составил 64 года, кандидатов наук – 38 лет, научных сотрудников без ученой степени – 37 лет. Увеличение среднего возраста как докторов наук, так и научных работников в целом обусловлено изменением качественной структуры исследователей с принятием в Институт сотрудников, имеющих степень доктора наук.

Проблема увеличения среднего возраста работников является результатом государственной политики последних 20-ти лет и одной из основных проблем в системе Российской академии наук.

Научные и научно-вспомогательные кадры Института

Показатели	2008	2012
Общая численность	54	59
Научные сотрудники, в том числе:	41	44
доктора наук	5	9
кандидаты наук	16	21
н.с. без степени	20	14
зав. лабораториями	6	6
руководители групп	–	–
аспиранты дневной формы обучения	9	10
аспиранты заочной формы обучения	4	10
Вспомогательный персонал, в том числе:		
АУП	4	4
численность вспом. персонала в научных и научно-технич. подр., включая опытно-производство	6	9
сотр., занятые эксплуатацией и ремонтом зданий и сооружений, обслуживанием научно-технического оборудования	–	–

Рост числа научных сотрудников за 2007–2012 гг. с 41 до 44 чел., а также доли высококвалифицированных специалистов (кандидатов наук и докторов наук) в общем числе исследователей с 45,5 до 68,2% указывает на успешную реализацию имеющегося кадрового потенциала Института и является подтверждением повышения качества его структуры.

2.2. Анализ состояния материально-технической базы Института социально-экономических исследований УНЦ РАН и перспектив ее развития

В рамках договора безвозмездного пользования Институт арендует у Уфимского научного центра РАН 1263,9 кв. м, объектов собственности, земельных участков не имеет.

В среднем на каждого сотрудника приходится 18,7 кв. м площади, арендуемой у УНЦ РАН, что в целом соответствует установленным нормативам. Однако, с учетом того, что часть площадей приходится на помещения общего характера (конференц-зал, типография, учебный кабинет), имеющейся площади явно недостаточно для функционирования Института с позиций внедрения новых информационных технологий и принципов организации исследовательского процесса, обеспечивающих повышение эффективности проведения исследований и реализацию полного инновационного цикла в научной и прикладной деятельности, развитие интеграции академической и вузовской науки.

В своей научно-исследовательской деятельности ученые Института используют техническую базу, включающую компьютерное оборудование и средства оргтехники, в том числе: мультимедийную доску SMART SB 680, мультимедийные проекторы, компьютеры (60 шт.), ноутбуки (10 шт.),

принтеры (25 шт.), многофункциональные устройства (13 шт.), ксероксы (6 шт.), сканеры (2 шт.), копировальный аппарат, мини-АТС. В целях расширения возможностей Института в части издательской деятельности организован издательский центр.

Уровень износа основных фондов, используемых для проведения научных исследований и прикладных работ Института, по состоянию на 31.05.2012 г. представлен в табл. 2, структура финансирования и целевых вложений в материально-техническую базу – в табл. 3.

Таблица 2

Уровень износа основных фондов, %

№№ пп	Здания и оборудование	Износ, %
1	Здания и сооружения	36,0
2	Машины и оборудование	88,0
3	Транспортное средство	46,6
4	Производственный и хозяйственный инвентарь	97,0
5	Прочие основные средства	
6	Всего	

Таблица 3

Общая структура финансирования и целевых вложений в материально-техническую базу на конец 2008 и 2012 годов, тыс. руб.

Наименование показателей	2008 г.	2012 г.
Общий объем финансирования:	23102,20	29991,10
Бюджетное, в том числе:	20214,00	25544,60
– 3/п с начислениями	19516,00	24879,60
– кап. ремонт	–	–
– прочие расходы	698,00	665,00
– программы РАН	–	–
– аренда	–	–
Дополнительное, в том числе проекты и гранты, договора, услуги	2888,20	4446,50
Целевые вложения в материально-техническую базу:		
Закупка оборудования, в том числе:	450,00	438,00
– по бюджету	–	–
– из дополнительных источников	450,00	438,00
Средства, направляемые на кап. строительство и реконструкцию научно-технической базы	–	–

С учетом общей численности сотрудников (59 чел., в том числе 44 – научных сотрудника) их обеспеченность научным оборудованием является достаточно высокой (70 компьютеров). Однако, несмотря на достаточно интенсивную деятельность Института по формированию и комплектованию материально-технической базы за счет внебюджетных средств, ее качественные

характеристики не соответствуют среднероссийскому и среднемировому уровням. Всего, за 2008–2012 гг. на обновление материально-технической базы Института израсходовано 2040,30 тыс. руб., в том числе –1695,30 тыс. руб. внебюджетных средств.

Одна из основных позиций в составе основных фондов – парк компьютерного и вспомогательного оборудования, в последние годы пополнялся лишь за счет внебюджетных средств, недостаточных для регулярного и полноценного его обновления. Вследствие этого износ парка на данный момент составляет 82,5%.

С целью выявления закономерностей и особенностей социально-экономического развития региона в Институте в 2006 г. создана и функционирует научно-исследовательская площадка «Экспериментальная экономика», на базе которой проводятся модельные расчеты с использованием компьютерных технологий и средств вычислительной техники. Укрепление и развитие материально-технической базы научно-образовательной площадки также осуществляется за счет внебюджетных средств Института.

С учетом возможности использования данной площадки в качестве центра коллективного пользования для крупнейших научно-исследовательских учреждений региона, актуальным является обновление оборудования этой площадки.

Сложность регулярного обновления парка компьютерной техники, поддержания состояния инфраструктуры Института в надлежащем состоянии, связанная с проблемой регулярного недофинансирования в перспективе будет ограничивать возможности Института по в качестве академического центра экономических и социальных инноваций в регионе, сохранению высокого качества исследований как по приоритетным направлениям фундаментальных исследований, так и в части решения важных прикладных задач.

2.3. Анализ показателей результативности деятельности Института социально-экономических исследований УНЦ РАН

Исследования Института в 2008–2012 гг. были сконцентрированы в рамках трех актуальных и перспективных направлений фундаментальных научных исследований государственных академий наук, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации (распоряжение № 233-р от 27.02.2008 г.) в качестве **приоритетных** в области общественных наук (экономика, социология, философия и право):

73. Теория и методы экономико-математического моделирования сценариев социально-экономического и инновационного развития Российской Федерации;

75. Проблемы и механизмы обеспечения экономической, социальной и экологической безопасности Российской Федерации;

76. Научные основы региональной политики и устойчивое развитие регионов и городов.

За эти годы более 20 научных результатов Института были включены в

число научных достижений Российской академии наук. Тем не менее, необходимость повышения конкурентоспособности страны на основе модернизации и технологического развития российской экономики обуславливают целесообразность **расширения количества разрабатываемых научных направлений** и проведения научных исследований в увязке с приоритетными направлениями развития науки, техники и технологий, а также с перечнем критических технологий Российской Федерации, соответствующих научному потенциалу Института.

Удельное количество защит кандидатских диссертаций, рост публикационной активности в расчете на одного исследователя в 2,78 раза и, в целом, число публикаций, удельный вес исследователей в общей численности работников Института, доля исследователей в возрасте до 39 лет в общем числе исследователей, доля работников научной организации, ведущих преподавательскую деятельность (45,8%) и др., превышающие соответствующие средние значения по референтной группе «Экономика», а также две научные школы, действующие более 25 лет, подтверждают **наличие у Института значительного научного потенциала**, позволяющего решать широкий круг задач в области фундаментальных научных исследований.

Собственный потенциал Института **эффективно дополняется взаимодействием и интеграцией академической и вузовской наук** в рамках научно-образовательных центров «Региональная экономика», «Инфокоммуникационные технологии в социально-экономической сфере», совместные с УГАТУ, «Центр изучения социальных проблем инновационного развития» и «Проблемы структурной модернизации экономики региона», совместные с БГУ), научно-образовательной площадки «Экспериментальная экономика».

Средний возраст работников Института, средний возраст исследователя, а также исследователя со степенью кандидата наук значительно ниже среднего по группе «Экономика». Однако, **средний возраст исследователя, имеющего степень доктора наук, выше**, а их доля, в общем числе исследователей, **ниже среднего значения** по группе «Экономика». В этой связи, Институт имеет **существенный резерв в части повышения качества структуры кадрового потенциала**, реализация которого возможна путем активизации защит докторских и кандидатских диссертаций молодыми сотрудниками.

Невысокая доля высококвалифицированных специалистов в общем числе исследователей сказывается и на результативных показателях. Так, в общем объеме публикаций в период 2007–2012 гг. ниже среднего по референтной группе доля публикаций в зарубежных изданиях, в изданиях, рекомендованных ВАК, в РИНЦ, также ниже среднего уровень цитируемости сотрудников Института в базах реферативной информации.

Значимым фактором результативности является вовлеченность Института в национальное и мировое научно-образовательное сообщество, его экспертная деятельность. В рамках укрепления и развития научных связей за 2007–2011 гг. заключены договора о сотрудничестве в области науки и образования с Немецким институтом экономических исследований (г. Берлин), Словацким

технологическим университетом (г. Братислава), научные исследования проводились по следующим основным направлениям:

- совершенствование кластерной политики (Немецкий институт экономических исследований (German Institute for Economic Research), г. Берлин, ФРГ). Основные результаты: Концепция кластерной политики Республики Башкортостан; Республиканская программа создания индустриальных парков на территории РБ до 2015 года и др.;

- инвестиционные процессы в странах с развитой и переходной экономикой (Словацкий политехнический университет, г. Братислава). Основные результаты: Инвестиционный паспорт Республики Башкортостан «Башкортостан – территория инвестиций»; Концепция инвестопроводящей системы и др.;

- институциональные проблемы экономической политики в условиях глобальной экономики (Международный научный центр им. Вудро Вильсона, г. Вашингтон, США; Международное научное общество по Новой Институциональной Экономике (ISNIE), г. Вашингтон, США). Основные результаты: Концепция институциональных преобразований МСУ с позиций создания эффективных стимулов развития территориальных социально-экономических систем; Модели взаимодействия формальных и неформальных институтов МСУ и территориальных социально-экономических систем.

Тем не менее, судя по показателям результативности, участие Института в международном и национальном научно-техническом **сотрудничестве пока не достаточно развито**. Значения удельного веса средств, полученных по региональным целевым программам и региональным грантам во внутренних затратах на исследования, количества научно-технических проектов, выполненных за счет указанных средств, значительно превышающие средний по «Экономике» уровень, напротив, указывают на **высокую встроенность Института в региональное научное сообщество**.

Так, в последние годы Институт выступил координатором и головным исполнителем в разработке масштабных программных документов развития территориальных систем регионального и субрегионального уровня, в частности программ развития Башкирского Зауралья на 2011–2015 годы, северо-восточных районов республики на 2011–2015 годы, Комплексной программы социально-экономического развития городского округа город Уфа Республики Башкортостан на 2011–2015 годы и др. По результатам этих материалов приняты постановления Правительства Республики Башкортостан, Городского совета г. Уфы.

Применительно к условиям Республики Башкортостан разработан организационно-экономический механизм объединения туристско-рекреационных кластеров в региональный туристско-рекреационный суперкластер федерального значения «Башкортостан» – специфическую форму организации экономического пространства. Концепция создания регионального суперкластера положена в основу разработки долгосрочной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Республике Башкортостан на 2012 – 2016 годы» (постановление Правительства Республики Башкортостан от

07.06.2012 г. № 185).

В соответствии с постановлением Президиума РАН № 270 от 25.12.2012 г. участие Института в подобных проектах, наряду с координацией с вузами, могут рассматриваться в качестве **важнейших показателей научно-организационной деятельности Уфимского научного центра РАН.**

Разработана концептуальная модель региональной интегрированной контрактной системы, основанная на сочетании механизмов стратегического аудита социально-экономического развития территории, программируемого бюджетирования и транспарентной системы контрактации. Результаты исследований используются в рамках деятельности совместной рабочей группы Счетной палаты Российской Федерации и Правительства Республики Башкортостан при реализации в Республике Башкортостан пилотного проекта по созданию в регионе ИКС как элемента федеральной контрактной системы.

В числе других значимых работ – ежегодное проведение социологического мониторинга по г. Уфе, разработка предложений по формированию государственной научно-технической и инновационной политики, оценке эффективности регионального развития и управления, органов местного самоуправления, научно-аналитические материалы по проблемам совершенствования бюджетных процессов, межбюджетных отношений и реформирования региональных финансов.

Значимость результатов научных исследований, проводимых ИСЭИ, заключается не только в развитии фундаментальных знаний, но и в практической их реализации в деятельности органов государственной власти и управления. Всего в порядке реализации основных результатов исследований за последние 5 лет в органы государственной власти и управления и другие заинтересованные организации и ведомства Институтом направлено более 130 научных материалов, что позволило значительно превысить средний по референтной группе уровень по количеству информационно-аналитических материалов, направленных в органы государственной власти.

В целом, Институт обладает потенциалом, необходимым для ведения фундаментальных и прикладных исследований на высоком профессиональном уровне, а отмеченные проблемные факторы позволяют рассматривать их как, своего рода, резерв для повышения результативности деятельности Института и в целом Уфимского научного центра РАН.

2.4. SWOT-анализ состояния и развития Института социально-экономических исследований УНЦ РАН

Сильные стороны:

1. **Значительный научный потенциал**, о чем свидетельствует наличие двух научных школ, функционирующих более 25 лет, и высококвалифицированных кадров. Более 63 % научных сотрудников Института – исследователи в возрасте до 39 лет.

2. **Высокий уровень полученных научных результатов.** Ежегодное включение в число важнейших результатов РАН не менее 2-х научных результатов (всего за 2007–2011 гг. – 20 результатов, за 2011г. – 9 результатов).

3. **Высокий уровень внедрения полученных результатов фундаментальных и прикладных исследований** в практике управления регионального, субрегионального и муниципального уровней, в том числе в рамках взаимодействия с Правительством Институт разработаны следующие документы стратегического проектирования Республики Башкортостан:

- «Программа социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2010 года»;

- Законы РБ «О бюджетном процессе в РБ» и «О межбюджетных отношениях в Республике Башкортостан»;

- Комплексная программа социально-экономического развития ГО город Уфа Республики Башкортостан на 2011–2015 годы;

- Среднесрочная комплексная программа экономического развития Зауралья на 2011–2015 годы;

- Среднесрочная комплексная программа социально-экономического развития северо-восточных районов Республики Башкортостан на 2011–2015 годы;

- Научно-методические рекомендации по формированию и сопровождению пилотных проектов по стратегическому планированию и аудиту социально-экономического развития Республики Башкортостан и Республики Татарстан и др.

4. **Активное участие сотрудников Института в международных и всероссийских научно-практических конференциях** (количество докладов на конференциях в Институте в 2 раза выше среднего уровня по референтной группе).

5. **Активное и эффективное взаимодействие Института с органами государственного управления федерального, регионального и муниципального уровней** в решении проблем территориального развития (по количеству информационно-аналитических докладов, справок, экспертных заключений и иных аналогичных материалов, направленных научной организацией в органы государственной власти значительно превышающим средний уровень по референтной группе «Экономика»).

6. **Открытость для совместных исследований с иностранными учеными** (ежегодно результаты коллективных исследований апробируются на совместных научно-практических конференциях, публикуются совместные

монографии).

Ключевые проблемы:

1. **Недостаточный уровень публикационной активности** в журналах, включенных в перечень ВАК Минобрнауки России, в зарубежных научных журналах, следствием чего является низкий уровень цитируемости.

2. **Несовершенная возрастная структура кадрового потенциала Института** (в структуре Института преобладают молодые исследователи и старшего поколения (свыше 60 лет) при высоком среднем возрасте докторов наук и недостатке научных сотрудников среднего возраста (от 40 до 50 лет). Данная проблема является общей для всей Российской академии наук.

3. **Недостаточный объем финансирования** для обновления материально-технической базы Института; отсутствие бюджетного финансирования участия сотрудников в научно-практических мероприятиях, проводимых за пределами региона.

Угрозы:

1. **Отставание от зарубежной науки** по ряду направлений фундаментальных и прикладных исследований, а также их материально-техническому оснащению.

2. **Недостаточность мер государственной** федеральной и региональной поддержки и стимулирования академической научно-технической и инновационной деятельности.

3. **Снижение престижности профессии научного работника.** Ограничения на приток в учреждения РАН научных кадров.

4. **Низкая востребованность реальным сектором экономики** результатов научных исследований в части социальных и управленческих инноваций.

Возможности

1. **Повышение уровня квалификации сотрудников Института.**

2. **Совершенствование системы стимулирования научных сотрудников в части увеличения результативности деятельности Института.**

3. **Повышение качества кадрового потенциала Института**, в том числе за счет создания благоприятных условий для повышения уровня квалификации научных сотрудников

4. **Повышение актуальности и перспективности направлений научных исследований**, реализуемых Института за счет развития междисциплинарных исследований, участия в формировании и реализации крупных национальных проектов, программ Президиума РАН, Отделения общественных наук РАН, оптимизации исследований с учетом федеральных и региональных приоритетов, приоритетных направлений развития науки, технологий и техники, а также перечня критических технологий.

**SWOT-анализ состояния и развития
Института социально-экономических исследований УНЦ РАН**

I. Сильные стороны	II. Слабые стороны
1. Наличие научных школ, действующих более 25 лет, высокая квалификация научных кадров.	1. Недостаточный уровень публикационной активности и цитируемости
2. Большой процент молодых сотрудников Института и отсутствие проблем с привлечением талантливой молодежи (желающих работать в Институте больше, чем возможности Института по приему на работу)	2. Несовершенная возрастная структура кадрового потенциала Института.
3. Наличие бюджетных мест для обучения в аспирантуре	3. Отсутствие диссертационного совета
4. Соответствие направлений прикладных исследований потребностям региона	4. Недостаточные объемы финансирования на приобретение оборудования, капитального ремонта, отсутствие финансирования участия сотрудников в научно-практических мероприятиях, проводимых за пределами региона
5. Активное и эффективное взаимодействие Института с органами государственного управления федерального, регионального и муниципального уровней	
III. Возможности	IV. Угрозы
1. Повышение оплаты труда научных работников за счет внебюджетной деятельности (активизация исследований, финансируемых из государственных научно-исследовательских фондов, коммерциализации результатов исследований и разработок)	1. Отставание от зарубежной науки по ряду направлений фундаментальных и прикладных исследований, а также их материально-техническому оснащению
2. Совершенствование системы стимулирования научных сотрудников в части увеличения результативности деятельности Института. Решение вопросов, связанных с обеспечением жильем молодых ученых	2. Недостаточность мер государственной федеральной и региональной поддержки и стимулирования академической научно-технической и инновационной деятельности
3. Создание благоприятных условий для повышения уровня квалификации научных сотрудников, совершенствование инфраструктуры Института, повышение ресурсной обеспеченности	3. Снижение престижности профессии научного работника
4. Повышение уровня квалификации сотрудников Института	4. Низкая востребованность бизнесом социальных и управленческих инноваций

3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ УНЦ РАН

На основании выполненного SWOT-анализа, выявленных конкурентных преимуществ, ключевых проблем, возможностей и угроз в качестве основной **целевой направленности** развития Института можно обозначить – закрепление позиций Института в статусе **академического центра экономических и социальных инноваций в регионе**, одного из ведущих научных учреждений в России, проводящего комплексные междисциплинарные социоэкономические исследования, в рамках проблематики полиэтничных субъектов Российской Федерации.

Задачами Стратегии являются:

- повышение эффективности фундаментальных исследований с обеспечением роста уровня конкурентоспособности результатов исследований (научных разработок);
- развитие междисциплинарных исследований и разработок, обеспечение научно-технологического прорыва по приоритетным направлениям модернизации экономики;
- развитие кадрового потенциала, воспроизводство научных и научно-педагогических кадров;
- развитие международного научного сотрудничества, интеграция в мировое научное пространство;
- повышение эффективности трансфера результатов фундаментальных научных исследований в прикладную стадию.

Достижение намеченной цели и поставленных задач предполагается в рамках следующих приоритетных направлений:

- **научная деятельность** – как основной вид деятельности Института, ориентированный на получение новых знаний и научных результатов в сфере региональной экономики в рамках Программы фундаментальных научных исследований государственных академий наук на 2013–2020 гг., Плана фундаментальных исследований Российской академии наук на период до 2025 года;
- **прикладная**, в рамках которой будет осуществляться внедрение результатов фундаментальных исследований по научно-методическому обеспечению процессов регионального управления, решению актуальных для регионов Российской Федерации социально-экономических проблем;
- **кадровая политика**, ориентированная на непрерывную профессиональную подготовку научных кадров высшей квалификации, в том числе в рамках профильной интеграции ведущих учреждений высшего профессионального образования и Института, повышения квалификации;
- **инновационная деятельность**, базирующаяся на интеграции достижений академической и вузовской науки, предпринимательской инициативы, и обеспечивающая отбор наиболее эффективных вариантов

организационного, технического и технологического взаимодействия науки и практики в рамках приоритетных направлений развития науки, технологий и техники, а также перечня критических технологий Российской Федерации.

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ УНЦ РАН

В рамках выделенных приоритетов стратегическими направлениями развития Института в перспективе до 2020 г. являются:

1. Развитие фундаментальных и прикладных исследований.

Реализация данного направления будет осуществляться на основе сформированного в предыдущие годы научного задела через:

1) **расширение направлений** научных исследований теоретического и системного характера с усилением их фундаментальности;

2) **участие в формировании и реализации крупных национальных проектов**, федеральных и региональных целевых программ, программ Президиума РАН, Отделения общественных наук РАН;

3) **оптимизацию планов научно-исследовательских работ** Института с учетом федеральных и региональных приоритетов, приоритетных направлений развития науки, технологий и техники, а также перечня критических технологий;

2) **развитие междисциплинарных социоэкономических исследований** на основе интеграционного взаимодействия Института с институтами Уфимского научного центра РАН, профильными институтами РАН, Академии наук Республики Башкортостан;

3) **усиление координации исследований**, проводимых сотрудниками Института, ведущими научными школами РАН, в том числе в части перевода исследований с регионального на национальный (макро) уровень;

5) **активизацию исследований, финансируемых из государственных научно-исследовательских фондов** (РГНФ, РФФИ, государственные научно-технические программы Республики Башкортостан), региональных целевых и ведомственных программ;

6) **рост публикационной активности**, в особенности, в зарубежных издательствах, в российских научных журналах с высоким импакт-фактором сопровождающийся увеличением цитируемости в РИНЦ и зарубежных базах данных.

2. Встраивание Института в национальное и мировое научно-образовательное сообщество на основе:

1) **развития участия в международном научном сотрудничестве** в рамках заключенных договоров о научном сотрудничестве с апробацией результатов совместных исследований в рамках публикаций, научно-практических конференций и т.д.;

2) **привлечения к проведению исследований** Института иностранных ученых, а также граждан Российской Федерации, проживающих за рубежом;

3) **роста публикационной активности** в изданиях, включенных в международные базы цитирования («Доклады Российской академии наук», «Проблемы прогнозирования», «Вопросы статистики», «Вопросы экономики», «Математическое моделирование», «Социологические исследования», «Социологический журнал» и др.).

3. Внедрение результатов научных исследований по научно-методическому обеспечению процессов регионального управления через дальнейшее **развитие и укрепление системы стратегического партнерства:**

1) с **органами государственной власти** субъектов Российской Федерации, федеральными и региональными ведомствами в рамках межведомственных комиссий и рабочих групп;

2) **разработку программных документов по стратегии и тактике регионального социально-экономического развития**, выполнение крупных комплексных работ в рамках соглашения о сотрудничестве, заключенного между Уфимским научным центром РАН и Правительством Республики Башкортостан по направлениям:

- **научного обоснования региональных отраслевых стратегических программ, в том числе в составе федеральных целевых программ** (в промышленном секторе, агропромышленном комплексе Республики Башкортостан, в сфере туризма);

- **разработки комплексных экономико-математических моделей планирования и прогнозирования для обоснования решений** в области приоритетных задач социально-экономического развития региона;

- **проведения экспертиз прогнозов социально-экономического развития региона** на среднесрочную перспективу, а также перспективных бюджетных проектировок на региональном уровне;

- **организации мониторинга и оценки эффективности** деятельности органов государственного и местного самоуправления;

- **разработки инвестиционных проектов, проектов реструктуризации и развития предприятий** реального сектора экономики субъектов Российской Федерации в условиях модернизации и др.

4. Повышение инновационной активности Института, способствующей росту его конкурентоспособности через развитие сотрудничества:

1) с **профильными академическими институтами** в рамках договоров о научном сотрудничестве;

2) с **институтами Уфимского научного центра РАН** в части внедрения результатов фундаментальных исследований на базе создания инновационного кластера;

3) с **ведущими вузами республики** в рамках интеграции академической и вузовской науки на основе расширения деятельности действующих научно-образовательной площадки «Экспериментальная экономика» и научно-

образовательных центров «Региональная экономика», «Инфокоммуникационные технологии в социально-экономической сфере», «Центр изучения социальных проблем инновационного развития», «Проблемы структурной модернизации экономики региона», а также создания совместно с УГАТУ базовой кафедры «Управление в социальных и экономических системах»;

4) участие Института в **программах инновационного развития региональных филиалов крупных российских компаний.**

5. Повышение научного потенциала и эффективности научных исследований через:

1) **реализацию кадровой политики**, основанной на преемственности, сохранении академических традиций, привлечении как молодых перспективных кадров, так и высококвалифицированных специалистов – докторов наук, **повышения квалификационного уровня** сотрудников Института;

2) **совместное со стратегическими партнерами участие Института в федеральных и региональных конкурсах**, государственных научно-технических программ (Российского фонда фундаментальных исследований, Российского гуманитарного научного фонда, Государственных научно-технических программ Академии наук Республики Башкортостан, конкурсах, проводимых в Республике Башкортостан в рамках ФЗ-94 от 21.07.2005 г.).

6. Повышение ресурсной обеспеченности Института по поддержке проведения научных исследований:

Приоритетами развития ресурсной обеспеченности Института, способствующими обеспечению проведения фундаментальных и прикладных научных исследований с получением результатов мирового уровня, могут быть обозначены:

- создание надежной **многоканальной базы финансирования** на основе интеграции академических ценностей и предпринимательской культуры, решения важных задач регионального развития в рамках научного обоснования решений, принимаемых органами исполнительной власти региона, участия Института в федеральных и региональных конкурсах государственных научно-технических программ;

- внедрение **новых принципов проведения научных исследований**, позволяющих повысить их эффективность;

- **расширение возможностей и модернизация** оборудования, обеспечивающего проведение научных исследований в соответствии с современными требованиями и мировыми стандартами

- **развитие информационной составляющей** деятельности Института.

Решению последних задач будет способствовать создание совместного с Уфимским научным центром РАН **Центра видеоконференцсвязи¹**,

¹ Видеоконференции – область информационной технологии, обеспечивающая одновременно двустороннюю передачу, обработку, преобразование и представление интерактивной информации на расстояние в режиме реального времени с помощью аппаратно-программных средств вычислительной техники.

выступающего, с одной стороны, площадкой для эффективной коммуникации в режиме «on-line», предоставляющей возможность проведения научно-практических конференций не только с российскими, но и зарубежными коллегами, возможность дистанционного повышения квалификации научными сотрудниками, оперативного общения и сокращения времени принятия решения решений в рамках выполнения совместных исследований, с другой стороны – средством снижения временных и финансовых затрат на научные командировки.

5. ПРОГНОЗ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ УНЦ РАН

Система показателей достижения целей и решения задач Стратегии должна обеспечивать:

отражение наиболее значимых результатов выполнения фундаментальных исследований в рамках реализации Стратегии;

возможность мониторинга параметров развития Института на различных этапах реализации Стратегии;

сопоставимость с индикаторами, используемыми в международной практике;

возможность построения на основе данных существующей официальной статистики или данных, разрабатываемых на основе показателей, включаемых в Федеральный план статистических работ.

Перечень целевых показателей реализации Стратегии²:

1. Количество публикаций в ведущих российских и международных научных журналах по результатам исследований, полученных в результате реализации Стратегии – до 90 ед.

2. Число цитирований в расчете на 1 публикацию российских исследователей в научных журналах, индексируемых в базе данных «Сеть науки» (Web of Science) – до 0,5 ед.

3. Количество публикаций в мировых научных журналах – до 30 ед.

4. Доля исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности исследователей – до 70,0 %.

5. Внутренние затраты на исследования и разработки (на 1-го исследователя) – до 1326,5 тыс. руб.

² Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2013 – 2020 годы) (распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.12.2012 г. №2538-р).